

ТРАНСФОРМАЦІЯ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Н. В. БОНДАРЕНКО, кандидат економічних наук

О. Р. ЯКОВЕНКО, викладач-стажист

В. М. ДЕМЧУК, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (доктор філософії)

Уманський національний університет

У статті проаналізовано трансформаційні процеси у банківському секторі в умовах переходу до сталого розвитку та зростання ролі зеленого фінансування. Розкрито еволюцію підходів до формування «зеленої» економіки, визначено зміст широкого й вузького трактування зелених фінансів та їхній зв'язок із глобальною стратегією сталого розвитку. Представлено структурну модель зелених фінансів, що охоплює ключові інструменти, суб'єкти та очікувані результати їх застосування. Досліджено динаміку світового зеленого фінансування у 2014–2023 рр. та виявлено тенденцію різкого зростання інвестицій після 2020 року. Особливу увагу приділено практиці UKRSIBBANK BNP Paribas Group як прикладу впровадження принципів ESG у банківську діяльність України. Окреслено ключові напрями реалізації стратегії сталого розвитку банку, інструменти зеленого кредитування та результати співпраці з провідними українськими компаніями.

Ключові слова: сталий розвиток, зелені фінанси, ESG, банківський сектор, зелене кредитування, UKRSIBBANK.

Постановка проблеми. Посилення глобальних екологічних викликів, зокрема зміни клімату, деградації природних ресурсів і зростання рівня екологічних ризиків, висуває нові вимоги до фінансових систем та механізмів їх адаптації. У таких умовах ключового значення набуває зелене фінансування, яке покликане забезпечити перехід до сталого розвитку шляхом підтримки екологічно орієнтованих проєктів і технологій. Проте недостатня розробленість теоретичних засад зелених фінансів, відсутність єдиних стандартів оцінювання екологічних ризиків, а також нерівномірність впровадження ESG-підходів у банківському секторі створюють розрив між потребами сталого розвитку та наявними інструментами фінансової підтримки. Актуальності проблеми додає необхідність адаптації українських банків до нових екологічних та соціальних орієнтирів у контексті євроінтеграції та післявоєнного відновлення економіки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання розвитку зелених фінансів та їх значення для сталого розвитку розкрито у праці В. С. Чалої [1], де обґрунтовано теоретичні основи формування зеленої фінансової системи. Науковим підґрунтям для сучасного розуміння зеленої економіки стала робота D. Pearce, яка вперше системно представила концепцію екологізованої моделі

економічного зростання [2]. Суттєвий внесок у дослідження зелених фінансів в Україні зробили Б. Л. Луців, та Т. В. Майорова, які аналізують їх у контексті інвестиційного розвитку національної економіки [3]. Розвиток стійкого фінансування та механізми зеленого банкінгу у вітчизняних умовах представлено в роботі М. Житара [4]. Практичні аспекти використання зелених фінансових інструментів, зокрема зелених облігацій, розглянуто в дослідженні О. Щербакової [5], тоді як О. М. Шевченко акцентує увагу на ролі зелених фінансів у забезпеченні сталого розвитку [6]. Важливе практичне значення мають дослідження Я. Чайковського, Б. Луціва, О. Дзюблюка які зосереджуються на банківському зеленому кредитуванні та розглядають його як провідний інструмент екологічної модернізації економіки, формування енергоефективних виробничих систем і зниження антропогенного навантаження [7]. Сукупність цих праць формує цілісну наукову основу для подальшого розвитку зеленого фінансування в Україні, підкреслюючи його стратегічну роль у переході до моделі сталого економічного зростання.

Методика досліджень. У процесі дослідження застосовано загальнонаукові методи аналізу й синтезу для узагальнення теоретичних підходів до зелених фінансів та сталого розвитку. Використано структурно-логічний метод для побудови моделі зелених фінансів, а також порівняльний аналіз для оцінки світових і національних тенденцій. Емпіричну базу становили статистичні дані, офіційні звіти міжнародних організацій та аналітичні матеріали банківського сектору.

Результати досліджень. У сучасному світі людство стикається з масштабними екологічними викликами, серед яких – зміна клімату, зменшення біорізноманіття, забруднення навколишнього середовища та виснаження природних ресурсів. Ці проблеми набули глобального характеру й потребують невідкладних дій, спрямованих на забезпечення сталого розвитку. Реалізація таких заходів вимагає значних фінансових ресурсів для впровадження екологічно безпечних технологій, скорочення обсягів викидів парникових газів, розвитку відновлюваної енергетики та підвищення ефективності використання природних ресурсів [1]. Засади формування «зеленої економіки» виникли в контексті розвитку концепції сталого розвитку наприкінці 1990-х років. Вперше поняття було використано у праці британських економістів «План для зеленої економіки» [2], де акцентовано увагу на важливості фінансової підтримки екологічної політики. Починаючи з середини 2000-х років, у межах глобальної стратегії сталого розвитку в економічній науці почали активно розвиватися різні моделі «зеленої» економіки, такі як низьковуглецева, біоекономіка чи «блакитна економіка». Хоча всі ці підходи об'єднує спільна ідея екологічної орієнтації, у теорії та практиці вони не є повністю тотожними та мають низку концептуальних відмінностей [3, 4].

У контексті формування сучасної моделі сталого розвитку важливо також розглянути загальні та характерні форми «зеленої економіки», які визначають її змістові орієнтири та напрями подальшої еволюції. Економічна складова передбачає досягнення максимального результату за умови раціонального та збалансованого використання фінансових ресурсів.



Рис. 1. Структурна модель зелених фінансів у контексті сталого розвитку

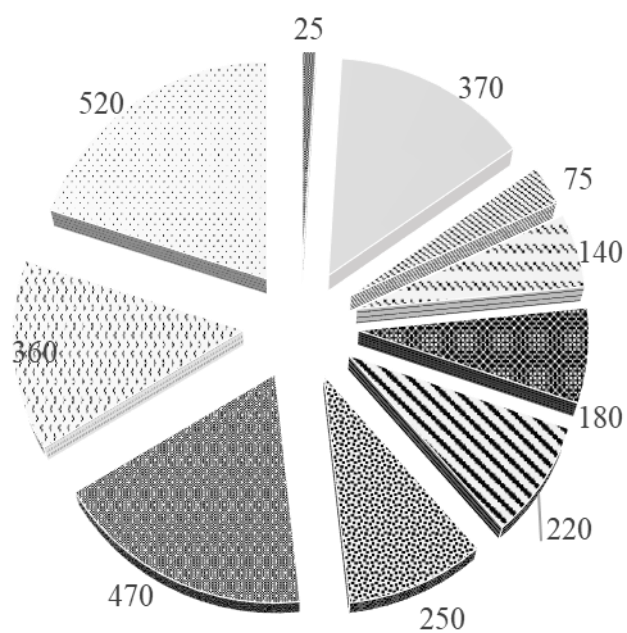
Соціальний вимір орієнтується на забезпечення гідних умов життя населення – від створення робочих місць і доступу до якісної медицини до гарантування певного рівня доходів, можливостей культурного розвитку та недопущення дискримінації. Екологічний аспект охоплює збереження природних ресурсів і підтримання стабільного функціонування екосистем [5, 6]. Політична домінанта полягає у формуванні глобальної геополітичної структури, у межах якої ключові центри впливу (як-от США, ЄС, Китай та інші) визначають напрямки розвитку та співпраці у сфері сталого розвитку. Водночас

сучасні фінансові системи ще недостатньо пристосовані до вимог сталого розвитку, що призводить до дисбалансу між потребою в інвестиціях у «зелені» проекти та наявними джерелами фінансування. Недостатня розробленість теоретичних основ зеленого фінансування та відсутність єдиних підходів до оцінки екологічних ризиків ускладнюють практичну реалізацію екологічно орієнтованих ініціатив [7].

У вересні 2015 року всі 193 країни-члени Організації Об'єднаних Націй затвердили план для досягнення спільного кращого майбутнього. Концепція «Порядок денний 2030» ґрунтується на 17 цілях сталого розвитку, спрямованих на подолання бідності й голоду, забезпечення здоров'я, освіти, гендерної рівності, чистої води, енергії, гідної праці та економічного зростання. Вона також охоплює розвиток інфраструктури, зменшення нерівності, сталий розвиток міст, відповідальне споживання, боротьбу зі зміною клімату, охорону океанів, екосистем і біорізноманіття, а також утвердження миру, справедливості, ефективних інституцій і глобального партнерства [8]. Для досягнення поставлених цілей банки все більш активно інтегрують принципи сталого розвитку у свою роботу, направляючи кошти на екологічно чисті, соціально відповідальні та економічно ефективні проекти. Одним із ключових механізмів «зеленого фінансування» виступає зелений кредит. У межах кліматичного фінансування особливе місце посідають так звані «зелені позики» (environmental lending), під якими розуміють надання кредитних ресурсів для підтримки екологічно орієнтованих проектів та підприємств. До їх реалізації активно долучаються міжнародні банки розвитку, що сприяє поширенню сталих фінансових практик на глобальному рівні.

За період 2014–2023 рр. обсяг «зеленого» фінансування у світі зріс більш ніж у 20 разів. Найвищі темпи зростання спостерігаються після 2020 року, що свідчить про глобальний перехід до сталого розвитку та збільшення інвестицій у проекти з екологічною складовою [1]. З огляду на зростаючу увагу міжнародної спільноти до кліматичних ризиків та необхідності модернізації економіки на засадах екологічної сталості, важливо простежити динаміку розвитку зеленого фінансування у світовому масштабі. Це дозволяє визначити етапи формування ринку «зеленого» капіталу та ключові чинники, що впливали на його активізацію протягом останнього десятиліття. (рис. 2.).

Видно, що початкові значення у 2014–2016 рр. були відносно низькими, але вже з 2017 року спостерігається суттєве прискорення інвестиційної активності. Найбільший приріст припадає на 2020–2023 рр., що пов'язано з глобальною активізацією кліматичних ініціатив, розширенням фінансових інструментів ESG та зростанням попиту на екологічно орієнтовані проекти. Наведені короткі характеристики ключових тенденцій для кожного року, відображають як глобальні економічні зміни, так і специфічні фактори, що стимулювали або стримували розвиток зелених інвестицій.



■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017 ■ 2018
 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023

2015 – різке зростання, пов'язане з активізацією

2018 – подальше зростання попиту на екологічні інвестиції.

2019 – стабільне нарощування обсягів фінансування

2023 – рекордний показник за десятиріччя; активізація фінансування у країнах, що розвиваються.

Рис. 2. Динаміка обсягів «зеленого» фінансування у світі та ключові тенденції його розвитку за роками, млрд дол.

Активізація процесів зеленого фінансування у світі закономірно сприяла поширенню цих підходів у національних фінансових системах, зокрема й в Україні. Зростаюча увага до екологічних, соціальних та управлінських аспектів діяльності бізнесу, посилення міжнародних вимог щодо декарбонізації економіки, а також курс України на євроінтеграцію стимулювали банки до переорієнтації власних стратегій відповідно до принципів сталого розвитку. У цих умовах фінансові установи почали активніше впроваджувати екологічну, соціальну та управлінську (ESG) компоненти у свої політики кредитування, інвестування та корпоративного управління. Особливу роль у цьому процесі відіграють банки, що мають доступ до міжнародного досвіду та глобальних практик сталого фінансування. Серед таких установ вирізняється АТ «УКРСИББАНК», який, спираючись на стандарти групи BNP Paribas, демонструє комплексний підхід до інтеграції ESG-принципів та реалізації концепції сталого розвитку у банківській сфері України [9, 10]. У лютому 2022 року BNP Paribas представив довгострокову стратегію розвитку до 2025 року – Growth, Technology and Sustainability (GTS), яка визначає ключові напрями трансформації діяльності банку та слугує орієнтиром для UKRSIBBANK у впровадженні сталих практик (рис. 3).



Рис. 3. Основні пріоритети стратегії розвитку у АТ «УКРСИББАНК» [3]

Основна мета стратегії полягає у забезпеченні переходу до сталого розвитку, дозволяючи всім зацікавленим сторонам адаптувати свій бізнес відповідно до принципів ESG та відновлення. АТ «УКРСИББАНК» не тільки заохочує бізнес-спільноту впроваджувати принципи ESG, але й наочно показує їх застосування у своїй повсякденній діяльності (рис. 4).

ЕКОЛОГІЧНА	Зменшення вуглецевого сліду, перехід на цифрові рішення. Відмова від одноразового пластику, екологічна політика щодо паперу й відряджень. Проведення ініціатив для формування екокультури серед співробітників.
СОЦІАЛЬНА	Підтримка освіти, благодійних ініціатив, здорового способу життя. Розвиток підприємництва, зокрема жіночого та ІТ-сектору. Турбота про персонал: безпека, інклюзія, підтримка мобілізованих співробітників та їх родин.
УПРАВЛІНСЬКА ТА ЕТИКА	Дотримання Кодексу поведінки Групи BNP Paribas. Управління конфліктами інтересів і прозора бізнес-етика. Антикорупційна політика та програми фінансової безпеки.

Рис. 4. Компоненти сталого розвитку в діяльності банківської установи [3]

Незважаючи на виклики, спричинені повномасштабною війною в Україні, ця стратегія продовжує залишатися ключовим пріоритетом для банку та дозволяє АТ «УКРСИББАНК» реалізувати стратегію сталого розвитку через три ключові напрямки (рис. 5). Одним із ключових напрямів стратегії сталого розвитку є підвищення обізнаності працівників і населення.

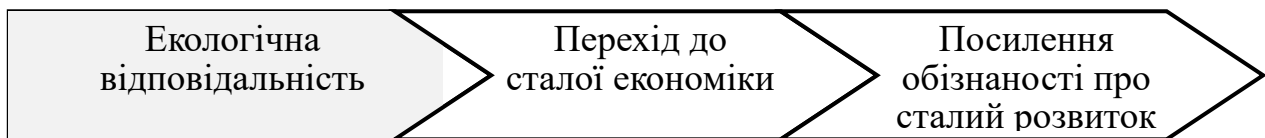


Рис. 5. Ключові напрямки реалізації стратегії сталого розвитку [4]

У 2024 році експерти АТ «УКРСИББАНК» взяли участь у численних конференціях і форумах, зокрема ESG & Compliance Forum, заходах ProMoney, Lviv IT Cluster та круглому столі Національного центру підготовки банківських працівників України, де ділилися досвідом зі сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності. Банк створив анімаційний ролик «Пригоди Сталої Звички», щоб у доступній формі пояснити принципи сталого розвитку. АТ «УКРСИББАНК» бере активну участь у підкомітеті НАБУ, просуваючи принципи ESG у банківському секторі та адаптуючи діяльність до стандартів Європейського банку реконструкції та розвитку, Світового банку й ЄС [11, 12].

АТ «УКРСИББАНК» реалізує комплексну стратегію сталого розвитку, у межах якої визначено понад двадцять пріоритетних цілей та напрямів фінансування. Вони охоплюють підтримку екологічних, соціальних та управлінських ініціатив, що відповідають глобальним Цілям сталого розвитку ООН. Серед таких цілей – сприяння переходу до енергоефективної економіки, зменшення вуглецевого сліду, розвиток відновлюваної енергетики, екологізація виробничих процесів, формування культури відповідального споживання, скорочення кількості відходів і підтримка циркулярних бізнес-моделей. Важливими напрямками є також розбудова сталої інфраструктури, розвиток інклюзивного та відповідального підприємництва, розширення можливостей для освіти, рівності, соціальної підтримки та корпоративної етики [8].

Одним із ключових фінансових інструментів, що дозволяє досягати цих цілей, є зелене кредитування (табл. 1). Це спеціалізований механізм фінансування, спрямований на підтримку проєктів, які мають чітко визначений позитивний екологічний ефект – від модернізації енергосистем до впровадження екологічно чистих технологій і рішень, що сприяють адаптації до зміни клімату. На відміну від класичних кредитних продуктів, зелені кредити передбачають застосування суворіших критеріїв відбору, необхідність доведення екологічної доцільності проєкту, відповідності міжнародним стандартам сталості, а також розширений моніторинг результатів. Банк контролює не лише ефективність використання коштів, а й досягнуті екологічні показники скорочення викидів парникових газів, зменшення енергоспоживання, раціональне використання ресурсів чи збільшення частки відновлюваної енергії.

Завдяки такому підходу зелене кредитування виступає не просто джерелом фінансової підтримки, а стратегічним інструментом, який сприяє структурній модернізації економіки, розвитку інноваційних рішень і посиленню екологічної відповідальності бізнесу в Україні. Представлені у таблиці продукти зеленого кредитування відображають широкий спектр фінансових можливостей, які АТ «УКРСИББАНК» пропонує різним категоріям клієнтів – від приватних осіб до великого корпоративного бізнесу.

**Табл. 1. Основні продукти зеленого кредитування
АТ «УКРСИББАНК» [13–18]**

Назва продукту	Цільова аудиторія / напрямок фінансування	Основні умови кредитування
Акція «Стале фінансування»	Малий та середній бізнес із річною виручкою до 400 млн грн	Суб'єкти сталого розвитку – клієнти, щонайменше 50 % обороту яких сформовано в сферах із позитивним екологічним та/або соціальним впливом, або клієнти, які використовують кредитні кошти на придбання обладнання, спецтехніки чи автотранспорту відповідно до умов «Фінансування, що відповідає цілям сталого розвитку».
Пільгове кредитування проєктів енергоефективності	Клієнти корпоративного бізнесу з існуючим бізнесом	Кредитування будівництва сонячних, вітрових, біогазових станцій, газотурбінних та газопоршневих електростанцій, промислових акумуляторів, когенераційних установок тощо. Кредитування терміном 5–7 років, сума – до 25 млн євро, власний внесок – від 10 % до 50 % залежно від типу проєкту.
Кредит на енергозберігаючі товари в магазинах-партнерах	Фізособи, які купують енергоефективні товари в магазинах-партнерах	Сума: 1000–500000 грн; термін: 3–48 місяців; річна ставка: від 0,0001 %; комісія: 0–3,5 % щомісяця; без застави, погашення – ануїтет; вік позичальників: 21–70 років.
Кредит готівкою на енергозберігаючі товари	Фізособи, які хочуть придбати енергоефективні товари (генератори, сонячні панелі тощо)	Сума: 3000–500000 грн; термін: 12–60 місяців; річна ставка: 0,00001 %; комісія: 1,99–3,5 % щомісяця; без застави, дострокове погашення – без штрафу; вік позичальників: 21–70 років.
Кредит на купівлю вживаних електромобілів	Фізособи, які купують вживане авто з електродвигуном	Сума: 50000–500000 грн; термін: 12–60 місяців; річна ставка: 0,00001 %; комісія: 2–3,5 % щомісяця; авто має бути категорії В/М1, вага ≤ 3,5 т; вік позичальників: 21–70 років.

Запровадження цих інструментів створило підґрунтя для переходу банку до підтримки масштабніших екологічних ініціатив, реалізація яких дозволяє оцінити реальний вплив зеленого фінансування на розвиток енергетично стійкої та технологічно модернізованої економіки. Саме тому логічним продовженням продуктової лінійки стали комплексні партнерські проєкти з великими

українськими компаніями, які демонструють приклад ефективного використання екокредитування у практичній площині.

Одним із найпоказовіших прикладів такої співпраці є партнерство банку з логістичною компанією «Нова Пошта». Підприємству відкрито довгостроковий кредитний ліміт обсягом 390 млн грн строком на п'ять років для реалізації програми енергонезалежності сортувальних центрів. Ці кошти спрямовані на закупівлю та встановлення сучасних когенераційних газопоршневих електростанцій, здатних виробляти власну електроенергію. Застосування таких установок дозволяє не лише забезпечити стабільне енергопостачання ключових логістичних об'єктів у складних умовах, а й значно скоротити використання дизельних генераторів, що традиційно мають високий рівень викидів. У результаті компанія отримує надійніше та екологічніше енергетичне забезпечення, а банк підтверджує свою здатність підтримувати технологічні рішення з відчутним позитивним екологічним ефектом.

Не менш вагомим є партнерство з агропромисловою корпорацією МХП, яка є одним із лідерів продовольчого ринку України та активно впроваджує стратегію декарбонізації своїх виробничих потужностей. У межах зеленого фінансування АТ «УКРСИББАНК» надав компанії кредитні ресурси на суму понад 10 млн доларів США строком на сім років. Ці інвестиції спрямовані на встановлення сонячних електростанцій та когенераційних енергетичних комплексів на об'єктах підприємства. Запровадження таких технологій дозволить МХП значно збільшити частку власної генерації «чистої» енергії, оптимізувати виробничі процеси, зменшити залежність від традиційних енергоресурсів і скоротити навантаження на державну енергосистему. Крім того, модернізація енергетичної інфраструктури агрохолдингу позитивно вплине на викиди парникових газів і підвищить ресурсну ефективність виробництва.

Таким чином, реалізовані проекти з компаніями «Нова Пошта» та МХП демонструють, що АТ «УКРСИББАНК» послідовно формує портфель зелених інвестицій, які мають вимірюваний екологічний і соціально-економічний ефект. Банк зміцнює позиції провідного партнера у сфері сталого фінансування, сприяючи розвитку сучасних екотехнологій, посиленню енергетичної безпеки України та підтримці бізнесу в переході до низьковуглецевої моделі розвитку [18].

Висновки. Проведене дослідження підтверджує, що зелене фінансування поступово стає одним із ключових напрямів трансформації банківського сектору України та набуває стратегічного значення для реалізації принципів сталого розвитку. Досвід АТ «УКРСИББАНК» демонструє здатність банківських установ не лише адаптувати власні продукти до екологічних та соціальних вимог, а й активно впливати на модернізацію економіки через підтримку інноваційних проектів. Масштабні кредитні програми для «Нової Пошти» та МХП свідчать про практичну ефективність зелених фінансових інструментів, які сприяють зміцненню енергетичної стійкості, зменшенню викидів та підвищенню технологічного рівня бізнесу. Узагальнюючи результати, можна констатувати, що розвиток зеленого фінансування відкриває нові можливості для формування конкурентоспроможної, ресурсоефективної та

низьковуглецевої економіки, а також підсилює роль банківських установ у забезпеченні сталого майбутнього країни.

Література:

1. Чала В. С., Демідов Б. Ю. Теоретичні аспекти зеленого фінансування для забезпечення сталого розвитку. *Економічний простір*. 2024. № 193. [Електронний ресурс]. URL: <https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2024/10/193-37-45-chala.pdf> (дата звернення: 23.08.2025).
2. Pearce D. W. *Blueprint for a Green Economy*. London: Earthscan, 1989. 192 р. [Електронний ресурс]. URL: https://archive.org/details/generalsystemthe0000bert_f7s2 (дата звернення: 15.09.2025).
3. Луців Б. Л., Майорова Т. В., Луців П. Б. «Зелені фінанси» в парадигмі сталого інвестиційного розвитку економіки України. *Світ фінансів*. 2023. № 3 (76)/2. [Електронний ресурс]. URL: <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/article/view/1632/1642> (дата звернення: 22.09.2025).
4. Житар М. Стійке фінансування і зелений банкінг в Україні. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. [Електронний ресурс]. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-62-66.
5. Щербакова О. Роль зелених облігацій у фінансуванні сталого розвитку. *Економіка України*. 2023. Т. 66. № 12 (745). С. 3–22. DOI: 10.15407/economyukr.2023.12.003
6. Шевченко О. М. «Зелені» фінанси як головне джерело сталого розвитку. *Modern Systems of Science and Education in the USA, EU and Other Countries* : матеріали конф. (Seattle, USA, 21 Jan. 2024). Seattle, 2024. С. 117–120. DOI: 10.30888/2709-2267.2024-22-00-017
7. Чайковський Я., Луців Б., Дзюблюк О., Чайковський Є., Луців П. Банківське зелене кредитування як ключовий інструмент екологічної модернізації економіки. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2025. № 2 (61). С. 54–72. DOI: 10.55643/fcaptp.2.61.2025.4651
8. Global Compact Network Ukraine. 17 Цілей сталого розвитку [Електронний ресурс]. URL: <https://globalcompact.org.ua/tsili-stijkogo-rozvytku/> (дата звернення: 25.01.2025).
9. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Місія UKRSIBBANK BNP Paribas Group [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/about-bank/bank-to-day/> (дата звернення: 13.11.2025).
10. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Звіт зі сталого розвитку 2024 [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/about-bank/corporate-social-responsibility/> (дата звернення: 14.11.2025).
11. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Сталий розвиток UKRSIBBANK BNP Paribas Group [Електронний ресурс]. URL: https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/Sustainable-Development-UKRSIBBANK-BNP-Paribas-Group.pdf (дата звернення: 14.11.2025).
12. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Акція «Стале фінансування» [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/actions/akcziya-stale-finansuvannya/> (дата звернення: 14.11.2025).
13. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. UKRSIBBANK кредитує проекти бізнесу для забезпечення їхньої енергонезалежності [Електронний

ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/news-post/lends-business-projects/> (дата звернення: 14.11.2025).

14. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Кредит на енергозберігаючі товари в магазинах-партнерах [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/loan-energy-efficient-goods/> (дата звернення: 14.11.2025).

15. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Кредит готівкою на енергозберігаючі товари [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/cash-loan-energy-efficient-goods/> (дата звернення: 14.11.2025).

16. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Кредит на купівлю вживаних електроавтівок [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/cash-loan-use-avto-electro/> (дата звернення: 14.11.2025).

17. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. UKRSIBBANK надав кредитний ліміт на 390 млн грн на розвиток енергонезалежності сортувальних хабів Нової пошти [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/news-post/nova-poshta/> (дата звернення: 16.11.2025).

18. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. UKRSIBBANK кредитує проекти бізнесу для забезпечення їхньої енергонезалежності [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/news-post/lends-business-projects/> (дата звернення: 15.11.2025).

References:

1. Chala, V. S., & Demidov, B. Yu. (2024). Theoretical aspects of green financing for ensuring sustainable development. *Economic Space*, (193). Retrieved August 23, 2025, from <https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2024/10/193-37-45-chala.pdf> [in Ukrainian].

2. Pearce, D. W. (1989). *Blueprint for a green economy*. London: Earthscan. Retrieved September 15, 2025, from https://archive.org/details/generalsystemthe0000bert_f7s2

3. Lutsiv, B. L., Maiorova, T. V., & Lutsiv, P. B. (2023). “Green finance” in the paradigm of sustainable investment development of Ukraine’s economy. *World of Finance*, 3(76)/2. Retrieved September 22, 2025, from <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/article/view/1632/1642> [in Ukrainian].

4. Zhytar, M. (2024). Sustainable finance and green banking in Ukraine. *Economy and Society*, (62). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-66>. [in Ukrainian].

5. Shcherbakova, O. (2023). The role of green bonds in financing sustainable development. *Economy of Ukraine*, 66(12(745)), 3–22. <https://doi.org/10.15407/economyukr.2023.12.003> [in Ukrainian].

6. Shevchenko, O. M. (2024). “Green” finance as the main source of sustainable development. In *Modern systems of science and education in the USA, EU and other countries* (Conference proceedings, Seattle, USA, January 21, 2024, pp. 117–120). <https://doi.org/10.30888/2709-2267.2024-22-00-017> [in Ukrainian].

7. Chaikovskiy, Ya., Lutsiv, B., Dziubliuk, O., Chaikovskiy, Ye., & Lutsiv, P. (2025). Banking green lending as a key instrument of ecological modernization of

the economy. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 2(61), 54–72. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.61.2025.4651> [in Ukrainian].

8. Global Compact Network Ukraine. (n.d.). 17 sustainable development goals. Retrieved January 25, 2025, from <https://globalcompact.org.ua/tsili-stijkogorozvytku/> [in Ukrainian].

9. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). Mission of UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Retrieved November 13, 2025, from <https://ukrsibbank.com/about-bank/bank-to-day/> [in Ukrainian].

10. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (2024). Sustainable development report 2024. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/about-bank/corporate-social-responsibility/> [in Ukrainian].

11. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). Sustainable development of UKRSIBBANK BNP Paribas Group. Retrieved November 14, 2025, from https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/Sustainable-Development-UKRSIBBANK-BNP-Paribas-Group.pdf [in Ukrainian].

12. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). “Sustainable financing” campaign. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/actions/akczyia-stale-finansuvannya/> [in Ukrainian].

13. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). UKRSIBBANK provides loans to business projects to ensure energy independence. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/news-post/lends-business-projects/> [in Ukrainian].

14. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). Loan for energy-efficient goods in partner stores. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/loan-energy-efficient-goods/> [in Ukrainian].

15. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). Cash loan for energy-efficient goods. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/cash-loan-energy-efficient-goods/> [in Ukrainian].

16. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). Loan for purchasing used electric vehicles. Retrieved November 14, 2025, from <https://ukrsibbank.com/products/private-individuals/cash-loan-use-avto-electro/> [in Ukrainian].

17. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). UKRSIBBANK provided a UAH 390 million credit limit for developing energy independence of Nova Poshta sorting hubs. Retrieved November 16, 2025, from <https://ukrsibbank.com/news-post/nova-poshta/> [in Ukrainian].

18. UKRSIBBANK BNP Paribas Group. (n.d.). UKRSIBBANK provides loans to business projects to ensure energy independence. Retrieved November 15, 2025, from <https://ukrsibbank.com/news-post/lends-business-projects/> [in Ukrainian].

Annotation

Bondarenko N. V., Yakovenko O. R., Demchuk V. M.

Transformation of the Banking Sector in the Context of Sustainable Development

The article analyzes the transformational processes occurring in the banking sector amid the transition toward sustainable development and the growing role of green finance. It examines the evolution of approaches to building a “green” economy, defines the broad and narrow interpretations of green finance, and clarifies their connection with the global sustainable development agenda. A structural model

of green finance is presented, encompassing key instruments, actors, and the expected outcomes of their application. The dynamics of global green finance in 2014–2023 are investigated, revealing a pronounced increase in investment flows after 2020.

Special emphasis is placed on the strategic approaches of BNP Paribas Group, which presented the Growth, Technology and Sustainability (GTS) strategy in 2023 as a cornerstone of its development until 2025. The strategy aims to combine economic efficiency with technological innovation and a strong commitment to sustainability principles. Its implementation has become a key driver of transformation, encouraging banks to strengthen environmental risk management, revise financing approaches, introduce green financial products, and act as facilitators of ESG-driven change in the corporate sector.

The article systematizes the main directions of the sustainable development strategy implemented by UKRSIBBANK BNP Paribas Group. These include support for environmentally oriented projects, enhancement of corporate social responsibility, raising awareness among employees and clients, and active engagement in professional ESG-related discussions. The bank participates in industry forums, develops educational materials, and contributes to the working groups of the Independent Association of the Banks of Ukraine (IABU), promoting unified ESG standards across the banking sector. Such activities demonstrate that banks' adaptation to sustainable development occurs not only at the product level but also within corporate culture and strategic decision-making.

The practical section of the study focuses on real-world cases of green financing. One example is the cooperation with “Nova Poshta,” which received a credit facility of UAH 390 million for the installation of modern cogeneration gas piston power plants. This investment will reduce the use of diesel generators and strengthen energy resilience at key logistics centers. Another example is the financing provided to MHP, which received more than USD 10 million for the installation of solar power plants and cogeneration complexes. These projects will reduce carbon emissions, increase the share of clean energy, and enhance the energy independence of production facilities. The article concludes that banks are not merely responding to societal demand for environmental transformation but are becoming active drivers of economic change. Their ability to adapt strategies, financial products, and management practices to the requirements of sustainable development establishes new standards for financial activity and generates long-term value for both businesses and society.

Key words: sustainable development, green finance, ESG, banking sector, green lending, UKRSIBBANK.