

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ПРОЦЕСІВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ

І. Ю. ЛЕБІДЬ, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (доктор філософії)
Уманський національний університет

Досліджено вплив цифровізації фінансових процесів на інвестиційний розвиток аграрного сектору України. Розкрито ключові проблеми, що стримують інвестиційну активність аграрних підприємств, зокрема нестабільність земельного законодавства, високі виробничі та кліматичні ризики, обмежений доступ до фінансування, слабкий розвиток інфраструктури та низький рівень цифрової зрілості господарств. Обґрунтовано, що цифрові технології – здатні підвищити прозорість фінансових операцій, спростити доступ до капіталу та знизити інвестиційну невизначеність. Проаналізовано міжнародний досвід цифрової модернізації фінансування аграрного виробництва та визначено перспективні напрями його імплементації в Україні. Окрему увагу приділено важливості інвестування у розвиток людського капіталу як ключової передумови ефективної цифрової трансформації. Зроблено висновок, що формування сучасної цифрової фінансової екосистеми є необхідною умовою підвищення інвестиційної привабливості та стійкості аграрного сектору в умовах глобальних викликів.

Ключові слова: цифровізація, фінансові процеси, аграрний сектор, інвестиційний розвиток, фінтех, фінансова інфраструктура, людський капітал.

Постановка проблеми. Аграрний сектор України потребує модернізації фінансових механізмів, оскільки наявні інструменти інвестиційного забезпечення не відповідають вимогам сучасного цифрового середовища. Нестабільність фінансових ринків, високі ризики агровиробництва, недостатня цифрова інфраструктура та обмежений доступ до інвестиційних ресурсів стримують розвиток галузі. За цих умов особливої актуальності набуває дослідження впливу цифровізації фінансових процесів на інвестиційний потенціал аграрного сектору та визначення напрямів підвищення його ефективності.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У сучасних наукових працях значна увага приділяється інвестиційному забезпеченню аграрного сектору та цифровим трансформаціям. Дослідження Сахно А. [1], Дідур Г. [2] окреслюють ключові проблеми та роль земельних ресурсів у розвитку аграрних підприємств. Питання цифрової модернізації економіки висвітлюють Кужда Т., Луциків І. [3], а також матеріали щодо участі України в програмі *Digital Europe* [4]. Вплив цифровізації на економічну динаміку аналізують Смаглюк А., Кондрат О. [5], теоретичні аспекти фінансового забезпечення інвестиційної

діяльності розкриті Негодою Ю., Конюховим Д. [8], міжнародний досвід фінансування агросектору подано у працях Ruete M. [9], Рибіної Л. [10], Мацибори Т. [11] та Квасницької Р., Форкуна І. [12]. Огляд джерел свідчить про актуальність теми та потребу подальшого дослідження цифрових фінансових механізмів у аграрній сфері.

Метою статті є виявлення впливу цифровізації фінансових процесів на інвестиційний розвиток аграрного сектору та обґрунтування напрямів підвищення ефективності фінансового забезпечення аграрних підприємств у цифровому середовищі.

Методика досліджень. У дослідженні застосовано методи системного аналізу, порівняльного узагальнення, статистичного аналізу, графічної інтерпретації даних та структурно-логічного підходу для оцінки впливу цифровізації на фінансові процеси та інвестиційний розвиток аграрного сектору.

Результати досліджень. Аграрний сектор України є стратегічною складовою національної економіки, адже він забезпечує продовольчу безпеку держави та формує значну частку експортного потенціалу. Проте результативність його розвитку безпосередньо визначається масштабами та раціональною структурою інвестицій, які спрямовуються на оновлення техніко-технологічної бази, запровадження інновацій, розвиток інфраструктури та підвищення конкурентоспроможності продукції. Попри це, фінансове забезпечення інвестиційних процесів у вітчизняному аграрному виробництві залишається одним із найпроблемніших напрямів.

Такий стан зумовлений цілою низкою чинників: недостатнім доступом підприємств до довгострокових кредитних ресурсів, високими відсотковими ставками, нестійкістю фінансового середовища, обмеженим розвитком механізмів венчурного та інституційного інвестування, а також недостатньою участю міжнародних фінансових організацій у підтримці малого й середнього агробізнесу. Додатково на ситуацію негативно впливають значні ризики агровиробництва – сезонність, залежність від кліматичних умов, цінова волатильність, що ще більше посилилися в умовах воєнного стану. Усе це стримує інвестиційну активність підприємств і звужує можливості їхнього сталого розвитку.

Цифровізація фінансових процесів стає ключовим фактором модернізації економічних систем, визначаючи нові підходи до управління фінансовими ресурсами, розширення доступу до капіталу та підвищення ефективності інвестиційної діяльності. В умовах глобальної конкуренції, технологічних трансформацій та зростання невизначеності на ринках саме цифрові технології забезпечують прозорість, швидкість та адаптивність фінансових операцій. Аграрний сектор України, що відіграє стратегічну роль у формуванні національної економіки та експортного потенціалу, особливо гостро потребує модернізації фінансових механізмів для забезпечення стійкого інвестиційного розвитку.

Сучасні фінтех-рішення – блокчейн, електронні платіжні системи, смарт-контракти, кредитні скорингові моделі на основі штучного інтелекту, децентралізовані фінанси – розширюють можливості аграрних підприємств

щодо залучення інвестицій, управління ризиками та планування грошових потоків. Цифрові інструменти дозволяють мінімізувати інформаційну асиметрію між інвесторами і виробниками сільськогосподарської продукції, підвищують точність оцінки фінансового стану агропідприємств та відкривають доступ до нових джерел фінансування, у тому числі міжнародних.

Водночас процеси цифрової трансформації аграрних фінансів стикаються з низкою стримувальних факторів: недостатньою цифровою інфраструктурою в сільській місцевості, низьким рівнем цифрової компетентності персоналу, обмеженим доступом до фінтех-послуг для малих та середніх виробників, високими витратами на впровадження сучасних ІТ-рішень. У контексті воєнних викликів та економічної нестабільності особливо актуальним стає питання формування ефективної цифрової фінансової екосистеми аграрного сектору, здатної забезпечити відновлення та стійкий розвиток галузі.

Отже, дослідження впливу цифровізації фінансових процесів на інвестиційний розвиток аграрного сектору є науково й практично значущим, оскільки дає змогу визначити перспективні напрями трансформації фінансових механізмів, оцінити результати впровадження цифрових технологій та обґрунтувати рекомендації щодо підвищення інвестиційної привабливості аграрних підприємств.

Зважаючи на комплексність викликів, що формують інвестиційне середовище у сфері землекористування, важливо систематизувати ключові бар'єри, які найбільше впливають на готовність інвесторів фінансувати розвиток аграрних підприємств. Узагальнення основних стримувальних факторів дозволяє чітко окреслити проблемні зони та визначити напрями, у яких необхідні першочергові зміни. У таблиці нижче подано стислий перелік таких проблем та їх коротку характеристику (табл. 1).

Цифрова трансформація сьогодні є одним із визначальних факторів, що формує нову архітектуру світової економіки. Вона забезпечує більш раціональне використання ресурсів, стимулює появу інноваційних рішень і сприяє створенню сучасних фінансових та управлінських моделей. Для України цифровізація стала стратегічним напрямом модернізації, що охоплює розвиток цифрової інфраструктури, удосконалення інституційних механізмів, підвищення цифрових компетентностей населення та розширення доступу до електронних сервісів.

Рівень цифрової зрілості держави та окремих секторів економіки визначається низкою індикаторів, зокрема Індексом цифрової трансформації регіонів, який дозволяє комплексно оцінити темпи цифрових змін. Проведений у межах дослідження [3] аналіз напрямів і фінансового забезпечення цифрової відбудови України на 2022–2025 рр. свідчить, що реалізація запланованих проєктів сприятиме формуванню оновленої цифрової екосистеми, здатної підтримувати економічне зростання та інвестиційну привабливість галузей, у тому числі аграрної.

Важливою подією для України стало приєднання у 2022 році до європейської програми Digital Europe, що відкриває доступ до масштабних фінансових і технологічних ресурсів ЄС.

Табл. 1. Основні проблеми, що стримують інвестування в аграрні підприємства [1, 2]

Проблема	Стисла характеристика
Нестабільність земельного законодавства	Постійні зміни норм і відсутність гарантій прав власності формують правову невизначеність і зменшують довіру інвесторів.
Кліматичні ризики та вплив глобальних змін клімату	Часті посухи, зливи, заморозки та інші екстремальні явища ускладнюють планування та знижують передбачуваність інвестиційної віддачі.
Обмежений доступ до фінансування	Високі процентні ставки, жорсткі вимоги до застави та недостатність банківських інструментів гальмують реалізацію інвестиційних проєктів.
Зношеність та слабкий розвиток інфраструктури	Недостатня логістична, транспортна та складська інфраструктура підвищує витрати аграріїв і зменшує ефективність інвестицій.
Високий рівень виробничих ризиків	Залежність від сезонності, біологічних факторів, шкідників та захворювань культур створює високі коливання прибутковості.
Низький рівень впровадження інновацій та цифрових технологій	Обмежена цифровізація знижує ефективність управління фінансами, ресурсами та ризиками, що робить підприємства менш привабливими для інвесторів.
Недостатній розвиток ринку страхування агроризиків	Невелика кількість страхових продуктів, високі тарифи та низька доступність страхового покриття збільшують інвестиційну невизначеність.
Геополітичні та воєнні ризики	Воєнні дії, мінування земель, руйнування інфраструктури та небезпека для виробництва стримують як внутрішніх, так і зовнішніх інвесторів.
Нерозвиненість ринку довгострокового капіталу	Брак інвестиційних фондів, низька активність інституційних інвесторів та обмежена кількість фінансових інструментів перешкоджають залученню капіталу.
Тінізація аграрного сектору та непрозорість діяльності	Недостатня відкритість даних, неформальні практики та низький рівень корпоративного управління підвищують ризики для інвесторів.

Залучення до програм, спрямованих на розвиток високопродуктивних обчислень, цифрової безпеки, інновацій та штучного інтелекту, створює додаткові можливості для модернізації національної економіки. Для аграрного сектору це означає потенційне розширення використання фінтех-рішень, цифрових платформ, інструментів аналітики та управління інвестиційними потоками, що є важливою передумовою його стійкого розвитку [4].

За оцінками міжнародних інституцій, зокрема ООН, Україна демонструє помітне зростання показників цифрового розвитку та поступово зміцнює свої

позиції у глобальному рейтингу цифрового уряду. Такий прогрес став можливим завдяки системній роботі Міністерства цифрової трансформації та активній підтримці міжнародних партнерів, без яких реалізувати масштабні цифрові зміни було б значно складніше [5]. Згідно з даними, представленими на рис. 1, наприкінці 2023 року Україна увійшла до першої шістдесятки країн світу, посівши 55-те місце за рівнем цифрової конкурентоспроможності.

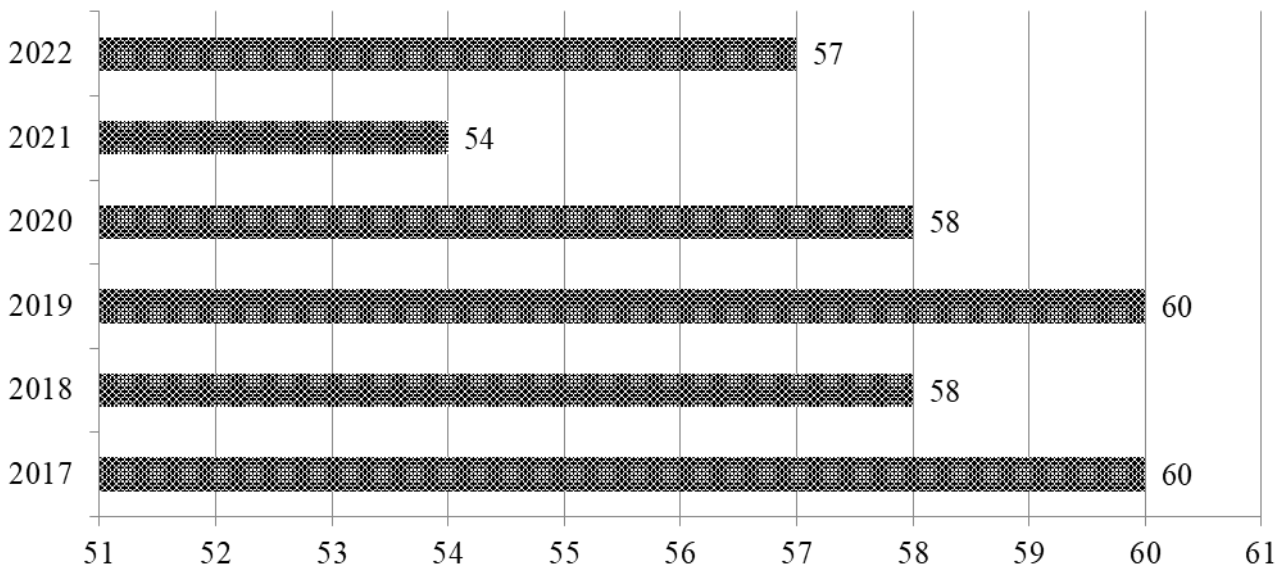


Рис. 1. Позиції України у глобальному рейтингу цифрової конкурентоспроможності [6, 7]

Це свідчить про поступове формування сприятливого цифрового середовища, що є важливою передумовою для можливої модернізації фінансових процесів та посилення інвестиційної активності і в аграрному секторі.

У умовах цифрової трансформації аграрного сектору особливого значення набуває питання ефективного фінансового забезпечення інвестиційних процесів. Цифрові технології не лише змінюють механізми управління та обробки інформації, але й впливають на доступність, структуру та форми фінансових ресурсів, необхідних для модернізації виробництва. Саме тому наступним важливим етапом аналізу є дослідження сутності та джерел фінансового забезпечення інвестиційної діяльності аграрних підприємств.

Конкурентоспроможність аграрної продукції значною мірою залежить від доступності фінансових ресурсів та ефективності їх використання в інвестиційних процесах. Фінансове забезпечення інвестиційної діяльності аграрних підприємств включає кілька ключових складових, що формують основу для розвитку виробництва. Передусім це потреби у фінансуванні, які умовно можна розподілити на чотири групи (рис. 2).

Розподіл таких потреб визначає відповідні форми фінансування, серед яких можна виокремити пряме фінансування, фінансування ланцюгів вартості та інноваційні підходи до формування капіталу. З огляду на це, до традиційної класифікації джерел фінансового забезпечення – власних, залучених та позикових – доцільно додати інноваційні та альтернативні фінансові інструменти.

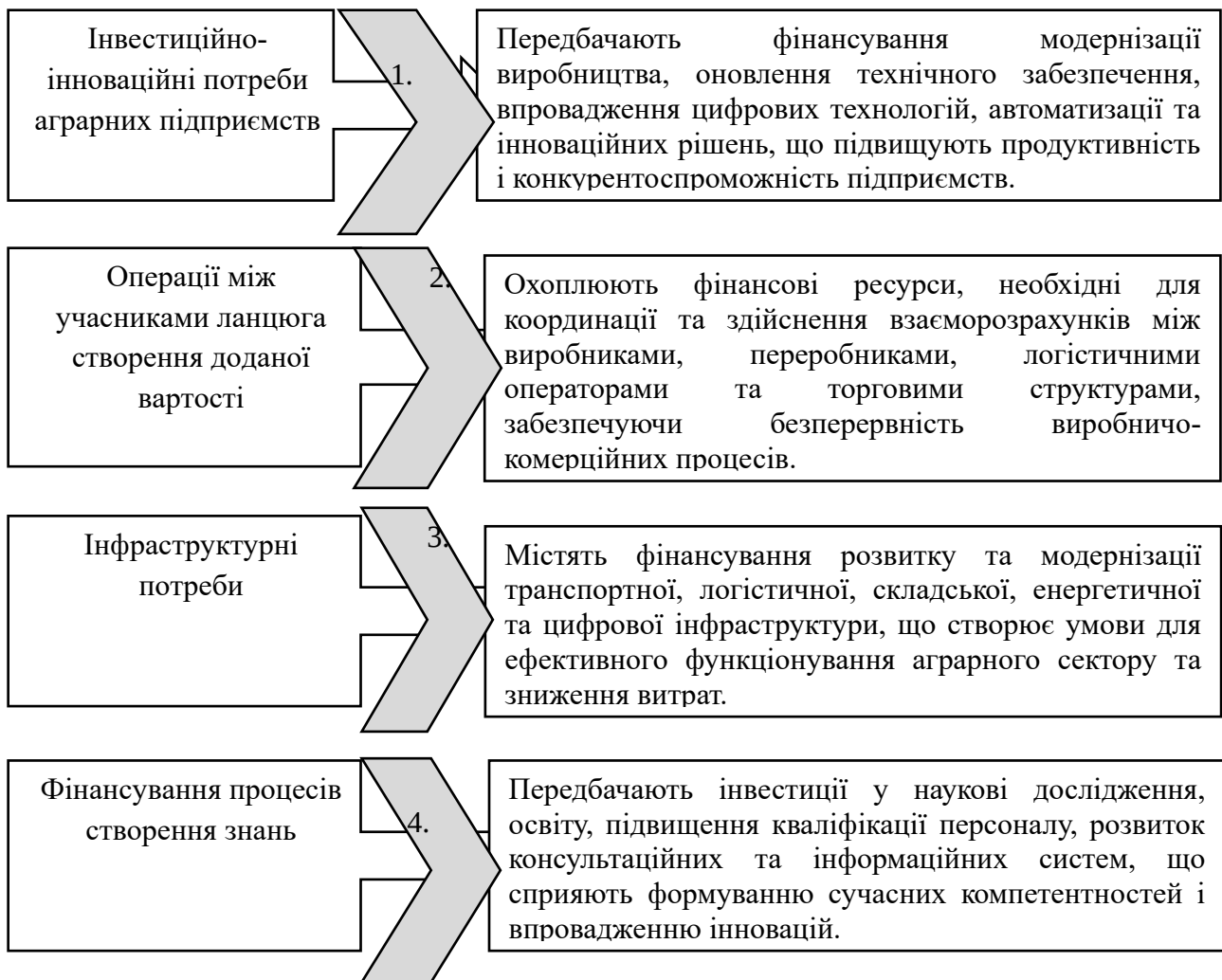


Рис. 2. Основні групи фінансових потреб аграрних підприємств [8, 9]

Їх значення зростає в умовах нестабільності фінансових ринків та обмеженого доступу до класичних банківських кредитів, адже вони створюють додаткові можливості для інвестиційного розвитку та зниження [8].

Фінансові ресурси відіграють визначальну роль у забезпеченні стійкого розвитку аграрного сектору. Саме вони формують базові можливості підприємств щодо виробництва, оновлення технічної бази, закупівлі матеріально-технічних ресурсів та впровадження сучасних інноваційних технологій. Форми фінансових ресурсів відображають способи їхнього залучення та використання, охоплюючи грошові, натуральні, кредитні та інвестиційні ресурси. Кожна з форм має свої особливості, переваги й обмеження, що зумовлює необхідність їх оптимального поєднання для підвищення ефективності фінансування аграрного виробництва.

Міжнародний досвід демонструє різноманітність підходів до фінансового забезпечення інвестиційної діяльності аграрного сектору та підкреслює зростаючу роль цифрових технологій у формуванні сучасних інструментів підтримки. У країнах Європейського Союзу та Північної Америки ключовим трендом є поєднання традиційних фінансових механізмів – дотацій, кредитних

гарантій, субсидій – із цифровими рішеннями, спрямованими на підвищення прозорості, ефективності та ризикостійкості аграрного виробництва. Зокрема, США та Канада активно використовують технологічні гранти, страхування з використанням цифрових платформ та інструменти фінансової аналітики для оцінки ризиків. Досвід Ізраїлю та Китаю свідчить про значний потенціал венчурного фінансування, державно-приватного партнерства та інтенсивних інвестицій у наукові дослідження, що сприяють швидкому впровадженню інноваційних технологій у сільське господарство. Ці країни роблять акцент на розробці та масштабуванні цифрових рішень, таких як автоматизовані системи управління виробництвом, високоточне землеробство та платформи для моніторингу стану ґрунтів і врожайності. У країнах, що розвиваються, зокрема у Бразилії, ключова увага приділяється підтримці малих та середніх фермерських господарств через доступні кредити, субсидії та інфраструктурні програми, що включають елементи цифрової трансформації. Це дозволяє залучати ширше коло виробників до інвестиційної діяльності та розширювати доступ до фінтех-сервісів [10–12]. Це свідчить, що цифровізація фінансових процесів стає загальною світовою тенденцією, яка посилює інвестиційний потенціал аграрного сектору. Для України врахування цих практик є важливим у контексті модернізації фінансової інфраструктури, підвищення ефективності державної підтримки та формування сприятливого інвестиційного клімату. Особливо актуальним є розвиток цифрових платформ для аграрного фінансування, інструментів управління ризиками та інноваційних фінансових продуктів, здатних забезпечити стійкий розвиток галузі в умовах воєнних викликів та економічної нестабільності.

Доцільним є розгляд ключових напрямів цифрової трансформації аграрного сектору, які є основою для підвищення його інвестиційної привабливості та ефективності фінансових процесів. Одним із провідних пріоритетів є впровадження цифрових технологій у виробничі процеси, що забезпечує автоматизацію операцій, оптимізацію витрат і підвищення точності планування ресурсів. Значну увагу приділено розвитку платформних інформаційних рішень, які створюють умови для інтеграції фінансових, виробничих і логістичних даних, забезпечуючи кращу координацію між учасниками аграрного ринку. Важливою складовою цифрової трансформації є побудова багатофункціональних інформаційних систем, здатних підтримувати аналітику, прогнозування та управління ризиками. Такі системи не лише підсилюють управлінські можливості підприємств, а й створюють прозоре середовище для потенційних інвесторів. Модернізація інформаційної інфраструктури відіграє ключову роль у забезпеченні доступу аграрних виробників до сучасних фінтех-рішень і цифрових сервісів, що є необхідною умовою для розширення джерел фінансування та залучення інвестицій. Завершальним напрямом є раціоналізація процесів інформаційної взаємодії, що передбачає уніфікацію даних, спрощення обміну інформацією та підвищення швидкості прийняття рішень у фінансовій і господарській діяльності.

У комплексі ці напрями створюють основу для формування сучасної цифрової екосистеми аграрного сектору, сприяючи його адаптації до викликів ринку, зростанню інвестиційної активності та зміцненню фінансової стійкості.

Поряд із необхідністю модернізації виробничих потужностей, оновлення технічного забезпечення та впровадження цифрових технологій у аграрне виробництво, ключовим стає усвідомлення того, що технологічний прорив неможливий без відповідної підготовки людських ресурсів. Навіть найсучасніші інвестиційні рішення не забезпечать очікуваного ефекту за відсутності кваліфікованих кадрів, здатних працювати з цифровими системами, аналітичними платформами та інноваційними фінансовими інструментами. Тому, поряд із капіталовкладеннями у виробничі процеси, все більшого значення набувають інвестиції у розвиток людського потенціалу як фундаментальної складової цифрової трансформації аграрного сектору.

Фінансова підтримка процесів цифрової трансформації аграрної сфери набуває особливої ваги в умовах стрімких змін глобального аграрного виробництва. Ефективне впровадження цифрових технологій у сільське господарство потребує не лише сучасної інфраструктури, а й значних інвестицій у розвиток людського капіталу, який виступає ключовим чинником технологічної зрілості, адаптивності та інноваційності аграрних підприємств. Формування цифрових компетентностей, підготовка висококваліфікованих кадрів, підтримка прикладних наукових досліджень та розвиток інноваційного мислення створюють основу для підвищення продуктивності, ресурсоефективності та екологічної сталості агросектору.

Ці інвестиції мають безпосередній вплив на розширення можливостей аграрних підприємств щодо інтеграції цифрових фінансових рішень, застосування даних для управління ризиками та оптимізації інвестиційних процесів. У результаті підвищується конкурентоспроможність національного аграрного виробництва в умовах глобальної цифрової конкуренції. Поєднання фінансових інструментів підтримки з довгостроковими інвестиціями в людський капітал слід розглядати як стратегічний пріоритет державної політики та підприємницького розвитку. Це не поточні витрати, а інвестиції у майбутнє, що забезпечують стійкість аграрного виробництва, підвищують рівень продовольчої безпеки та формують потенціал для інноваційного зростання в умовах цифрової економіки.

Висновки. Проведене дослідження засвідчило, що цифрова трансформація є важливим чинником зміцнення інвестиційного потенціалу аграрного сектору. Використання цифрових фінансових інструментів суттєво розширює можливості аграрних підприємств у залученні ресурсів, управлінні ризиками та підвищенні ефективності інвестиційних рішень. Систематизація основних бар'єрів розвитку галузі показала, що поряд із традиційними фінансовими обмеженнями значний вплив мають інституційні, інфраструктурні та технологічні фактори. Міжнародний досвід доводить, що поєднання цифрових технологій із сучасними механізмами підтримки здатне забезпечити більш передбачуване та стійке фінансове середовище. Для України це відкриває можливості формування гнучкої фінансової екосистеми, яка поєднує

інноваційні джерела фінансування та новітні цифрові сервіси. Розвиток людського капіталу визначено одним із ключових напрямів успішної цифровізації, оскільки саме компетентні фахівці забезпечують ефективне використання технологій у фінансових та виробничих процесах.

Отже, стратегічним завданням є інтеграція цифрових рішень у механізми інвестиційного забезпечення, модернізація фінансової інфраструктури та створення умов для стійкого відновлення і зростання аграрного сектору в умовах цифрової економіки.

Література:

1. Сахно А. А., Заремба О. Є. Інвестиції в земельні ресурси як фактор розвитку аграрного сектору. *Економіка та держава*, 2024. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.22.56.
2. Праведна А. Г., Дідур Г. І. Роль та значення земельних ресурсів у виробничій діяльності аграрних підприємств. *Розвиток АПК та сільських територій під час війни*: матеріали форуму. Одеса: ОДАУ, 2024. С. 109–112.
3. Кужда Т., Луциків І. Дослідження стану та перспектив цифрового розвитку в Україні. *Галицький економічний вісник*, 2022, № 5–6 (78–79). https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.05_06
4. Кабінет Міністрів України. Україна долучилася до Програми «Цифрова Європа» [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/ukraine-doluchylasia-do-prohramy-tsyfrova-ievropashcho-tse-oznachaie> (дата звернення 12.10.2025).
5. Interfax-Україна. Україна значно покращила позиції у світових рейтингах цифрового урядування [Електронний ресурс]. URL: <https://interfax.com.ua/news/telecom/1015169.html> (дата звернення 23.09.2025).
6. IMD World Competitiveness Center. World Digital Competitiveness Ranking 2023 [Електронний ресурс]. URL: <https://www.imd.org/centers/wcc/worldcompetitiveness-center/rankings/worlddigitalcompetitiveness-ranking/> (дата звернення 17.10.2025).
7. Смаглюк А. А., Кондрат О. Б. Оцінка впливу цифровізації на економічний розвиток: перспективи переходу до цифрової економіки. *Академічні візії*. 2025. Вип. 42. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15363710>
8. Негода Ю. В., Конюхов Д. А. Фінансове забезпечення інвестиційної діяльності аграрних підприємств: теоретичний аспект. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 79. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-42>
9. Ruete M. Financing for Agriculture: How to boost opportunities in developing countries [Електронний ресурс]. IISD, 2015. URL: <https://www.iisd.org/system/files/publications/financing-agriculture-boost-opportunities-devloping-countries.pdf> (дата звернення 16.11.2025).
10. Рибіна Л. О. Особливості інвестиційної діяльності в аграрному секторі економіки. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 11. С. 450–454.
11. Мацибора Т. В. Світовий досвід у поліпшенні інвестиційної привабливості аграрного сектору України. *Економіка АПК*. 2017. № 7. С. 101–105.
12. Квасницька Р., Форкун І., Гордєєва Т. Міжнародні та національні аспекти фінансової підтримки розвитку аграрного сектору. *Modeling the*

References:

1. Sakhno, A. A., & Zaremba, O. Y. (2024). Investment in land resources as a factor of agricultural sector development. *Economics and State*. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.22.56> [in Ukrainian].
2. Pravedna, A. H., & Didur, H. I. (2024). The role and importance of land resources in the production activities of agricultural enterprises. *Development of Agro-Industrial Complex and Rural Areas during War: Forum Proceedings* (pp. 109–112). Odessa: ODAU. [in Ukrainian].
3. Kuzhda, T., & Lutsikiv, I. (2022). Research on the state and prospects of digital development in Ukraine. *Galician Economic Bulletin*, 5–6(78–79). https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.05_06 [in Ukrainian].
4. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2025). Ukraine joined the “Digital Europe” program [Electronic resource]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/ukraina-doluchylasia-do-prohramy-tsyfrova-ievropashcho-tse-oznachaie> (accessed 12.10.2025) [in Ukrainian].
5. Interfax-Ukraine. (2025). Ukraine significantly improved its position in global digital government rankings [Electronic resource]. URL: <https://interfax.com.ua/news/telecom/1015169.html> (accessed 23.09.2025) [in Ukrainian].
6. IMD World Competitiveness Center. (2023). World digital competitiveness ranking 2023 [Electronic resource]. URL: <https://www.imd.org/centers/wcc/worldcompetitiveness-center/rankings/worldddigitalcompetitiveness-ranking/> (accessed 17.10.2025) [in Ukrainian].
7. Smaglyuk, A. A., & Kondrat, O. B. (2025). Assessment of the impact of digitalization on economic development: prospects for transition to a digital economy. *Academic Visions*, 42. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15363710> [in Ukrainian].
8. Nehoda, Y. V., & Koniukhov, D. A. (2025). Financial support of investment activities of agricultural enterprises: theoretical aspect. *Economics and Society*, 79. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-42> [in Ukrainian].
9. Ruete, M. (2015). Financing for agriculture: How to boost opportunities in developing countries [Electronic resource]. IISD. URL: <https://www.iisd.org/system/files/publications/financing-agriculture-boost-opportunities-developing-countries.pdf> (accessed 16.11.2025) [in Ukrainian].
10. Rybina, L. O. (2017). Features of investment activity in the agricultural sector of the economy. *Economics and Society*, 11, 450–454 [in Ukrainian].
11. Matsibora, T. V. (2017). Global experience in improving investment attractiveness of the agricultural sector of Ukraine. *Economics of Agro-Industrial Complex*, 7, 101–105 [in Ukrainian].
12. Kvasnytska, R., Forkun, I., & Hordieieva, T. (2023). International and national aspects of financial support for agricultural sector development. *Modeling the Development of Economic Systems*, 4, 138–145. <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-10-18> [in Ukrainian].

Lebid I.

Digitalization of Financial Processes and Its Impact on the Investment Development of the Agricultural Sector

The article examines the impact of financial process digitalization on the investment development of Ukraine's agricultural sector amid economic transformation and the growing need for production modernization. It is substantiated that digital financial tools act as a catalyst for enhancing operational transparency, ensuring faster access to investment resources, and mitigating risks associated with market instability. The study identifies the key barriers to investment activity, including regulatory uncertainty, production and climate-related risks, insufficient digital infrastructure, and limited access to traditional financial instruments. It is demonstrated that these challenges can be overcome through the implementation of digital platforms that enable efficient management of financial flows and expand investment opportunities for agricultural enterprises.

The research summarizes international experience in digital agri-finance, focusing on the practices of the EU, the USA, Canada, China, and Israel. These examples highlight the effectiveness of combining state support, digital services, analytical systems, and partnership-based financing mechanisms. It is determined that adapting such approaches in Ukraine requires infrastructure modernization, regulatory improvements, stimulation of innovation, and broader access of agricultural producers to digital financial tools.

Special attention is given to the role of human capital as the foundation of successful digital transformation. The article emphasizes that the effectiveness of technology adoption depends on the level of digital competence, innovative thinking, and the readiness of agricultural sector employees to work with new financial models. It is concluded that the integrated development of digital tools, infrastructure, and human capital can ensure sustainable growth of the investment potential of the agricultural sector and enhance its competitiveness in the global digital environment.

Furthermore, the article underscores that digitalization opens new opportunities for building integrated financial ecosystems in which agricultural enterprises, investors, banks, and public institutions interact on the basis of open data, automated services, and unified digital standards. The implementation of such models helps reduce transaction costs, improve the accuracy of analytical forecasting, optimize investment planning, and ensure transparency of financial operations. This creates a foundation for a qualitatively new level of competitiveness in the agricultural sector and strengthens its prospects for integration into global digital markets.

Key words: digitalization of financial processes; agricultural sector; investment development; digital financial tools; agri-finance; digital platforms; financial infrastructure; innovation; human capital; competitiveness; digital ecosystem; financial flows; analytical systems; risk mitigation; global digital environment.